

Ejerstrategi for Brønderslev Forsyning

Indledning

Brønderslev Forsyning A/S ("Forsyningen") er et selskab ejet 100% af Brønderslev Kommune ("Kommunen"). Organiseringen af Forsyningen i selskabsform er til dels følge af et lovkrav. Brønderslev Forsyning A/S består formelt af fire selskaber: Brønderslev Forsyning A/S, som er moderselskab for de tre datterselskaber Brønderslev Vand A/S, Brønderslev Spildevand A/S og Brønderslev Varme A/S. Byrådet udgør generalforsamlingen for moderselskabet (Forsyning A/S), mens bestyrelsen for Forsyning A/S udgør generalforsamling for de tre datterselskaber. Forsyningens samspil mellem Kommunen som både ejer og myndighed er vist i figur 1.

Formålet med ejerstrategien er at fastsætte de overordnede rammer for, hvordan Kommunen som eneaktionær ønsker, at Forsyningen skal drives og udvikle sig således at:

- Der sikres bedst mulig sammenhæng mellem Kommunens og Forsyningens visioner, strategier og planer.
- Der skabes størst mulig værdi for lokalsamfundet, således at Brønderslev Kommune fremdeles vil være et godt sted for borgere, institutioner og erhvervsliv.

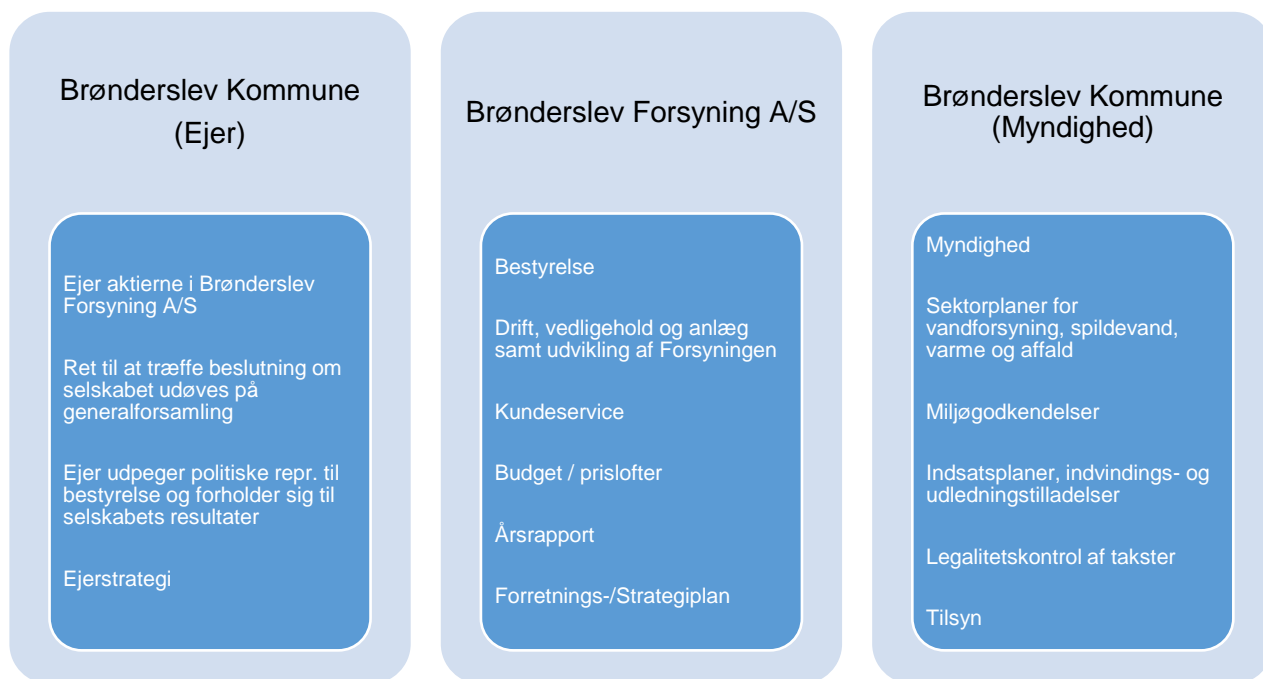
Ejerstrategien består af følgende to overordnede punkter:

1. Principper, der beskriver hvad Kommunen vil med Forsyningen.
2. Styringsgrundlag, der beskriver Kommunens ønsker til koordinationen og relationen mellem Kommunen som ejer og Forsyningen.

Ejerstrategien skal give et klart billede af Kommunens forventning til Forsyningens løbende udvikling inden for den til enhver tid gældende lovgivning for de enkelte selskaber samt selskabsloven, årsregnskabsloven m.fl.

Kommunen har som eneaktionær via generalforsamlingen i Forsyningen mulighed for at fastlægge nogle overordnede strategiske pejlemærker for Forsyningen. Bestyrelsen for Forsyning A/S, som ud over de politisk udpegede medlemmer, også omfatter medarbejderrepræsentanter har som følge af selskabslovgivningens bestemmelser en grundlæggende forpligtelse til at fremme selskabets interesser. Kommunen/Byrådet har således ikke direkte instruktionsbeføjelse over for Forsyningen via de politisk udpegede bestyrelsesmedlemmer, som det kendes på de ørige kommunale områder. Kommunen er opmærksom på, at der i forlængelse heraf kan opstå situationer med interessekonflikter.

Ejerstrategien får gyldighed, når den er vedtaget på selskabets generalforsamling, dvs. Byrådet. Ejerstrategien skal som udgangspunkt tages op til behandling i Byrådet til revurdering og revision mindst en gang i hver byrådsperiode.



Figur 1: Samspillet mellem Kommune, Forsyning og Myndighed

1. De overordnede mål

Kommunen ønsker, at Forsyningen skal:

- Sikre levering af drikkevand af høj kvalitet og god beskyttelse af grundvandsressourcer.
- Sørge for sikker afledning og god rensning af spildevand, som understøtter opfyldelsen af lokale og nationale miljømål.
- Udvikle varmforsyningen miljømæssigt, energimæssigt og økonomisk optimalt.
- Sikre, at aktiviteterne understøtter Kommunens miljø, klima- og energimål, ligesom Forsyningen skal fremstå som en generelt miljøbevidst virksomhed.

Væsentlige beslutninger

Kommunen ønsker at væsentlige beslutninger om Forsyningens forhold ikke implementeres, før Kommunen som ejer er orienteret om beslutningen, og har haft anledning til at drøfte og udtale sig om Kommunens vurdering af beslutningen. Som eksempler på væsentlige beslutninger kan nævnes:

- Oprettelse af datterselskaber eller hel/delvis salg af datterselskaber.
- Opkøb af kapitalandele.
- Beslutninger der har bloktilskudsmæssige konsekvenser for Kommunen.
- Beslutninger der direkte eller indirekte berører fri egenkapital eller indskudt egenkapital samt eventuel forrentning heraf.
- Andre beslutninger med væsentlig interesse for Kommunen, herunder særligt økonomisk interesse.

Det er Kommunens ambition, at give Forsyningen det bedst mulige grundlag for at være en succesfuld virksomhed, der også i fremtiden kan håndtere ændringer i vilkår og rammer. Det er afgørende, at beslutninger om optimering og udvikling har perspektiv på såvel kort som på lang sigt, idet Forsyningens aktiver typisk har mange års levetid.

Dialog og samarbejde

Kommunen og Forsyningen er gensidigt forpligtede til løbende at informere hinanden åbent om forhold, der må antages at have interesse for den anden part. Det skal tilstræbes, at parterne informerer hinanden så tidligt som muligt ud fra et princip om "ingen overraskelser". Kommune og Forsyning udarbejder i fællesskab en årskøreplan for møder og informationsudveksling.

Kommunen forventer, at Forsyningen i god tid forud for generalforsamlingen informerer Byrådet om selskabets status og perspektiverne for fremtiden.

2. Retningslinjer og principper

Planlægning og udvikling

Løbende samspil og gensidig information omkring visioner, mål og planlægning, skal sikre at Kommunens planer for udvikling og Forsyningsselskabernes planer for strukturændringer eller udbygning, så vidt muligt er koordinerede. Forsyningsselskaberne deltager som en aktiv sparringspartner i forbindelse med udarbejdelsen af de af kommunens sektorplaner, som har indflydelse på de enkelte forsyningsområder. Dispositioner udført af Forsyningen inden for de enkelte forsyningsområders lovgivning skal i så høj grad som muligt medvirke til, at gøre Brønderslev til en god bosætnings- og erhvervskommune. Forsyningen skal medvirke til, at aktiviteter inden for vandkredsløbet, klimatilpasningen, miljø- og energiområdet kan skabe værdi for borgerne inden for undervisning og rekreative tilbud mv.

Forsyningssikkerhed

Det er afgørende, at der er en høj grad af forsyningssikkerhed med fokus på at imødegå og mindske gener ved opståede driftsforstyrrelser. Kommunen forventer, at Forsyningen opretholder forsyningssikkerheden inden for de respektive forsyningsområder også under hensyntagen til de forventede kommende klimaforandringer. Ligeledes forventer Kommunen, at Forsyningen har beredskabsplaner, som giver den fornødne sikkerhed i beredskabssituationer – både i forhold til miljøbeskyttelse og forsyningssikkerhed.

Økonomisk ansvarlighed

Kommunen forventer, at Forsyningen har fokus på økonomisk ansvarlighed, herunder at Forsyningen arbejder for at fremtidssikre anlæg og bevare selskabernes økonomiske værdier. Forsyningen skal holde fokus på miljøeffektive og økonomisk ansvarlige anlægsinvesteringer. Forsyningen skal tilrettelægge låntagning, så det ikke giver risiko for ejer, og føre en ansvarlig lånepolitik.

Takspolitik

Takstudvikling bør så vidt muligt være stabil og uden for store udsving fra år til år. Takster i selskaberne fastsættes af bestyrelsen på baggrund af de gældende love og regler for det enkelte selskab. Med respekt for målsætninger og krav fra Byrådet og/eller Staten ønskes en takstudvikling, der er på niveau med sammenlignelige forsyninger. Ved fastsættelse af takster skal ligeledes sikres, at selskabernes værdier kan fastholdes over en årrække.

Effektiv drift

Kommunen forventer, at Forsyningen sikrer en løbende effektivisering af driften, herunder gennem løbende optimering af processer og arbejdsgange i overensstemmelse med intentionerne i de respektive sektorlove for vand, spildevand og varme. Dette kan også medvirke til at forbedre Forsyningens konkurrenceevne, hvor Forsyningen må konkurrere på markedsvilkår. Kommunen ser gerne, at Forsyningen effektiviserer via innovative løsninger – og gerne i samarbejde/dialog med leverandører og naturligvis Kommunen selv.

Miljø og klimaprofil

Forsyningen forventes at indgå som en aktiv aftalepartner med Kommunen i arbejdet med at begrænse følgerne af klimaforandring. Heri indgår, at Forsyningen skal bidrage til en bæredygtig udvikling på varme-, vand- og spildevandsområdet. Gennem løbende fokus på optimering skal der arbejdes for at reducere Selskabernes samlede energi- og ressourceforbrug.

Kundebehandling og kommunikation

Kommunen forventer, at Forsyningen kommunikerer åbent, enkelt, forståeligt og konsekvent over for sine kunder og øvrige interessenter, herunder i den daglige dialog med kunderne, ved gennemførelse af konkrete projekter eller driftsforstyrrelser samt i krisesituationer.

Samarbejde og/eller fusioner

Kommunen ønsker, at Forsyningen er åben overfor og afdækker mulighederne for samarbejde eller fusion med andre forsyningsvirksomheder, når dette kan bidrage til at sikre kunderne en mere konkurrencedygtig forsyning, hvor der er balance mellem service, kvalitet, pris, forsyningssikkerhed og selvbestemmelsesret. Overtagelser eller sammenlægninger, der påvirker Kommunens ejerandel i Forsyningen eller et af Selskaberne, kan kun ske med Kommunens accept.